

本気の人材育成による

医業収益『黒字化』の実現

～黒字化に向けて、今、

着目すべきKPIは労働生産性、人件費率、離職率です～

2026 9.15(火)
14:00～16:00

会場

和歌山県勤労福祉会館プラザホープ 中会議室

〒640-8317 和歌山県和歌山市北出島1丁目5-47

参加費

10,000円(税込)

人数

15名(要予約)

講師メッセージ

病院経営のポイントはかつての日本に存在したパーパス経営(使命感経営)にあります。

関与している病院(すべて200床未満)がすべて黒字となっているコンサルタントが語る今の病院経営に必要なこと、

- かつて世界を経済大国に押し上げた日本的経営(人的資本経営)こそ今の病院経営には必要
- 今の病院経営で重視すべきKPIは労働生産性、人件費率、離職率
- 管理職の成果は感覚や一部の事実で決めるのではなく労働生産性で見る
- 中期経営計画はA4一枚で良い、ビジョンを作成し浸透させることが経営陣の義務
- 経営者、管理者はマネジメントの流れをストーリーにして見ることですべきことが分かる

お申込み方法

弊社のクライアントの病院はすべて200床未満ですが、直近3年間および今年度の四半期も医業利益が黒字です。

講師：黒木 拓生

(くろき たくお)

合同会社ベストコンサルティング 代表社員

認定登録医業経営コンサルタント(6341号)

神戸大学経営学部卒業後、エアコンメーカーに3年勤務。

その後、医療福祉業界に強い大阪市内の会計事務所に15年勤務、医療福祉部門の統括責任者を経て独立開業。新規開業から事業再編、赤字からのV字回復等、さまざまなステージの事業計画を達成させてきた実績を持ち、金融機関からの信頼が厚く、国内最大の政府系金融機関にて医療分野の事業計画勉強会の講師を担う。計画達成の為に数字を追かけるのではなく、人材育成にこだわり、階層別研修やKPIを適切に設定した目標管理やBSCの運用改善に定評がある。

「私には何の力もない。」が信条。

お問い合わせ

電話：0748-48-2100

090-9628-8664

メール：info@kuroki-igyokeiei.jp

FAX：0748-48-2100

メール：info@kuroki-igyokeiei.jp

地域連携セミナー 受講申込書

ふりがな		ふりがな	
事業所名		受講者名	
所在地			
電話番号		FAX	

主催：合同会社ベストコンサルティング