

# 本気の人材育成による

## 医業収益『黒字化』の実現

2026 **9.15** (火)  
14:00~15:30

**会場** 城東区民センター 中会議室  
大阪府大阪市城東区中央3丁目5-45 複合施設内

**参加費** 3,000円 (税込)

**人数** 20名(要予約)

### 講師メッセージ

診療報酬改定の改定プラスを受けても依然として、賃金上昇、物価高、受療率の低下などの影響により病院経営は苦境を迎えています。

しかしながら厳しい経営環境下にあっても、医業収益つまり本業が黒字の病院は存在しています。

コロナ以降にあっても、補助金なしでも黒字化や収益改善に成功しているところは何をしているのか、解説していきます。

- ・ 令和8年診療報酬改定を振り返る
- ・ 昨今の収入予測、患者数予測はなぜ大きく外れるのか
- ・ 黒字の病院は何をしているのか?
- ・ 自分たちの強みは何か、強みの棚卸の仕方とは?
- ・ 連携においては、地域のステークホルダーに何を伝えるのか?

### お申し込み方法

弊社のクライアントの病院はすべて200床未満ですが、直近3年間および今年度の四半期も医業利益が黒字です。

講師：黒木 拓生  
(くろき たくお)

合同会社ベストコンサルティング 代表社員  
認定登録医業経営コンサルタント(6341号)

神戸大学経営学部卒業後、エアコンメーカーに3年勤務。その後、医療福祉業界に強い大阪市内の会計事務所に15年勤務、医療福祉部門の統括責任者を経て独立開業。新規開業から事業再編、赤字からのV字回復等、さまざまなステージの事業計画を達成させてきた実績を持ち、金融機関からの信頼が厚く、国内最大の政府系金融機関にて医療分野の事業計画勉強会の講師を担う。計画達成の為に数字を追かけるのではなく、人材育成にこだわり、階層別研修やKPIを適切に設定した目標管理やBSCの運用改善に定評がある。

「私には何の力もない。」が信条。

### お問い合わせ

電話：0748-48-2100

090-9628-8664

メール：info@kuroki-igyokeiei.jp

FAX：0748-48-2100

メール：info@kuroki-igyokeiei.jp

地域連携セミナー 受講申込書

ふりがな		ふりがな	
事業所名		受講者名	
所在地			
電話番号		FAX	

主催：合同会社ベストコンサルティング